

～情報サービス産業動向調査～

会員アンケート調査票

2025 年 12 月

一般社団法人 情報サービス産業協会

ご記入にあたってのお願い

1. 本調査は、情報サービス産業の実態を把握し、情報サービス企業各社における今後の経営戦略の立案などに資する情報提供を行うために実施するものです。
2. 当協会が毎年刊行しております「情報サービス産業白書」では、過去2年間にわたってデジタル化とテクノロジーの影響やその捉え方、それらに対する情報サービス産業としての対応などを検討してきました。この間、生成 AI に代表される AI 技術はその存在感をますます高めており、情報サービス産業への影響も大きなものとなっております。他方、少子高齢化が進むなどの中で、情報サービス産業では人手不足の状況が続いており、人材確保が大きな課題であり続けてきました。AI をはじめとする技術革新が進んでいくことで、将来的には社会や当業界の有り様、必要となる人材の質と量が大きく変わる可能性も考えられます。それに向けて、現状の人材を質・量の面からいかに対応させていくかは、各企業の大きな課題となるのではないのでしょうか。
3. これらを踏まえ、2026 年夏刊行予定の「情報サービス産業白書 2026 年版」では、「AI 時代における情報サービス産業の人材問題を考える」とのテーマを設定し、「情報サービス産業では今後質・量の両面で、十分な人材を確保することが可能なのか、逆に過剰となることがあるのか」「特に、AI（生成 AI、AI エージェント）の普及がこの状況にどのような影響を与えるのか」「こうした不透明な状況下で、情報サービス産業はどのように行動すべきなのか」といった疑問に答え、情報サービス産業の活性化に寄与することを目的としています。
4. この調査票では、以下の内容についてお尋ねします。
 - (ア) 貴社の事業概要
 - (イ) 貴社における経営の現状・今後の見通し
 - (ウ) デジタル化による社会変化
 - (エ) AI の発展や普及に伴うビジネス環境の変化
 - (オ) 貴社の社風、組織風土
 - (カ) 貴社における人材充足状況と今後の見通し
 - (キ) 貴社に対する AI の影響
 - (ク) 貴社の業務のうち、特に情報システムやソフトウェアの開発・運用に関しての AI 活用状況
 - (ケ) 貴社における IT 人材の採用状況や採用のための施策
 - (コ) 貴社で求められる人材のスキル
5. ご回答の方法は各質問文に示されておりますが、特に断りがない場合は該当する番号にチェックをつけてください。また、空欄が設けられている場合には該当する番号、仮名、数値を空欄内にご記入ください。なお、「その他」を選択された場合は、() 内にその内容を具体的にご記入ください。
6. ご回答いただいた内容は、すべて統計的に分析・処理されます。本調査へのご回答により、貴社になんらかの影響が発生することは一切ありません。
7. ご回答者の個人情報は、当協会事務局において厳重に管理いたします。原則として、ご回答いただいた内容の照会や集計結果の送付以外の目的に使用することはありません。
8. ご記入いただいた調査票は、**2026 年 1 月 9 日(金)**までに、メール、ファックス、郵送等にてご返送ください。本調査は WEB フォームからもご回答可能です。
- 9.

■回答送付先／お問い合わせ先：一般社団法人 情報サービス産業協会
〒101-0047 東京都千代田区内神田 2-3-4 S-GATE 大手町北 6F
電話：03-5289-7651 FAX：03-5289-7653
E-mail：wpq@jisa.or.jp（担当：田畑・澤井）



ご回答者（ご回答内容についての照会先/集計結果送付先）

所在地	〒	
貴社名		
ご担当者	お名前	TEL:
	部署・役職名	
E-mail		

本アンケートで用いる用語の定義

AI に関する用語について、本アンケート中では以下のように定義します。判断に迷われた場合にご参照ください。

用語	定義
生成 AI	文章や画像、動画等を生成する AI 技術の総称。人間の指示（入力）に対して、答えを返してくる対話形式が一般的。 現在のサービスでは、ChatGPT、Microsoft Copilot、Gemini、Claude Code などがこれに該当する。
AI エージェント	設定された目標や、自然言語で与えられた指示に対して、自動的にタスクを決定（必要に応じてタスクを細分化）して処理を実行する機能をもつ、単にコンテンツを生成する生成 AI の能力を拡張し、自律的なタスク遂行を可能にする AI 技術の総称。 現在のサービスでは、GitHub Copilot Coding Agent、Devin、Cursor などがこれに該当する。

なお、本アンケートには、「生成 AI」「AI エージェント」のそれぞれについて同内容をお尋ねしている設問があります。生成 AI はすでに現場で多用されていると思われますが、AI エージェントはまだ実用面で端緒についた段階であり、今後の実用上での発展浸透に期待が寄せられているものと想定しています。本アンケートでは、その期待度や急速な進展状況を調査するため、あえて両者を分けて回答していただく形を取っています。回答にはお手数をおかけしますが、ご了承ください。

貴社の事業概要についてお伺いします

Q1. 貴社の直近年度の「a. 売上高」「b. 経常利益」「c. 正規従業員数」をご回答ください。

※連結ではなく、貴社単体としてご回答ください。

a. 売上高（1 つだけ）

- | | |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> 1. 5 億円未満 | <input type="checkbox"/> 5. 50 億～100 億円未満 |
| <input type="checkbox"/> 2. 5 億～10 億円未満 | <input type="checkbox"/> 6. 100 億～200 億円未満 |
| <input type="checkbox"/> 3. 10 億～20 億円未満 | <input type="checkbox"/> 7. 200 億～500 億円未満 |
| <input type="checkbox"/> 4. 20 億～50 億円未満 | <input type="checkbox"/> 8. 500 億円以上 |

b. 経常利益（1 つだけ）

- | | |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> 1. 赤字 | <input type="checkbox"/> 6. 5 億～10 億円未満 |
| <input type="checkbox"/> 2. 0～1,000 万円未満 | <input type="checkbox"/> 7. 10 億～50 億円未満 |
| <input type="checkbox"/> 3. 1,000 万～5,000 万円未満 | <input type="checkbox"/> 8. 50 億～100 億円未満 |
| <input type="checkbox"/> 4. 5,000 万～1 億円未満 | <input type="checkbox"/> 9. 100 億円以上 |
| <input type="checkbox"/> 5. 1 億～5 億円未満 | |

c. 正規従業員数（1 つだけ）

- | | |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> 1. 50 人未満 | <input type="checkbox"/> 6. 500～1,000 人未満 |
| <input type="checkbox"/> 2. 50～100 人未満 | <input type="checkbox"/> 7. 1,000～2,000 人未満 |
| <input type="checkbox"/> 3. 100～200 人未満 | <input type="checkbox"/> 8. 2,000～5,000 人未満 |
| <input type="checkbox"/> 4. 200～300 人未満 | <input type="checkbox"/> 9. 5,000 人以上 |
| <input type="checkbox"/> 5. 300～500 人未満 | |

Q2. 貴社の主要顧客の業種として当てはまるものを全て選び、該当する番号にチェックをつけてください。

（いくつでも）

- | | |
|--|---------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 1. 農林漁業 | <input type="checkbox"/> 8. 通信業 |
| <input type="checkbox"/> 2. 鉱業 | <input type="checkbox"/> 9. 卸売・小売・飲食店 |
| <input type="checkbox"/> 3. 建設業 | <input type="checkbox"/> 10. 金融・保険業 |
| <input type="checkbox"/> 4. 製造業（コンピュータメーカ関係） | <input type="checkbox"/> 11. 不動産業 |
| <input type="checkbox"/> 5. 製造業（コンピュータメーカ以外） | <input type="checkbox"/> 12. 情報サービス業 |
| <input type="checkbox"/> 6. 電気・ガス・熱供給・水道業 | <input type="checkbox"/> 13. その他サービス業 |
| <input type="checkbox"/> 7. 運輸業 | <input type="checkbox"/> 14. 公務その他 |

Q3. 貴社の事業のうち、最も割合の高い開発形態は何ですか。最も近いものを1つ選び、該当する番号にチェックをつけてください。(1つだけ)

- ☐ 1. 自社サービス開発
☐ 2. 情報子会社・・・親会社などグループ企業向けのシステム企画/開発/運用業務が最も多い
☐ 3. 受託開発（元請け）・・・親会社などグループ企業以外からの委託業務（元請け）が最も多い
☐ 4. 受託開発（中間下請け）・・・元請けではなく、再委託（外注）している
☐ 5. 受託開発（最終下請け）・・・元請けではなく、再委託（外注）は（ほとんど）していない
☐ 6. その他（ ）

Q4. 貴社の主要顧客（売上ベース）の規模として最もよく当てはまるものを選び、該当する番号にチェックをつけてください。(1つだけ)

- ☐ 1. 大企業（従業員数 1,000 人以上）が多い
☐ 2. 中堅企業（従業員数 300 人以上～1,000 人未満）が多い
☐ 3. 中小企業（従業員数 300 人未満）が多い

貴社における経営の現状や今後の見通しについてお伺いします

Q5. 貴社では、昨年度（2024 年度）と比べた今年度（2025 年度）の業況をどのように見通していますか。以下のそれぞれの項目について、貴社の見解として該当する番号にチェックをつけてください。

選択肢		大きく増加 (+10%超)	やや増加 (+5～+10%)	ほぼ横ばい (±5%以内)	やや減少 (-5～-10%)	大きく減少 (-10%超)
A. 全体						
①	売上高	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
②	経常利益	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
B. 全体のうち「特定顧客からの受託（開発・運用等）」						
①	売上高	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
②	経常利益	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
C. 全体のうち「自社パッケージ・IT サービス」						
①	売上高	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
②	経常利益	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
D. 全体のうち「顧客との共同事業」						
①	売上高	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
②	経常利益	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5

Q6. 貴社では、昨年度（2024 年度）と比べた来年度（2026 年度）の業況をどのように見通していますか。以下のそれぞれの項目について、貴社の見解として該当する番号にチェックをつけてください。

選択肢		大きく増加 (+10%超)	やや増加 (+5～+10%)	ほぼ横ばい (±5%以内)	やや減少 (-5～-10%)	大きく減少 (- 10%超)
A. 全体						
①	売上高	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
②	経常利益	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
B. 全体のうち「特定顧客からの受託（開発・運用等）」						
①	売上高	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
②	経常利益	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
C. 全体のうち「自社パッケージ・IT サービス」						
①	売上高	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
②	経常利益	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
D. 全体のうち「顧客との共同事業」						
①	売上高	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
②	経常利益	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5

Q7. 貴社では、昨年度（2024 年度）と比べた今年度（2025 年度）の自社への投資をどのように計画していますか。以下のそれぞれの項目について、該当する番号にチェックをつけてください。

選択肢		大きく増加 (+10%超)	やや増加 (+5～+10%)	ほぼ横ばい (±5%以内)	やや減少 (-5～-10%)	大きく減少 (-10%超)
①	全体	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
②	人材関連投資	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
③	設備関連投資	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
④	IT 関連投資	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
⑤	研究開発関連投資	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
⑥	マーケティング関連投資	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
⑦	M&A	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5

Q8. 直近 3 年程度における貴社の課題認識としてあてはまるものを、該当する番号にチェックをつけてください。（いくつでも）

- ☐ 1. 継続的に発生していた案件が中止・延期・縮小されつつある
- ☐ 2. 新規案件が減少している
- ☐ 3. 自社のケイパビリティでは対応できない要望が増えている
- ☐ 4. 顧客ニーズの把握が薄れている
- ☐ 5. 営業機会が減少している
- ☐ 6. 自社サービスや、営業力、技術力の競争優位性が低下している
- ☐ 7. 人材が不足している
- ☐ 8. その他（ ）

Q9. 以下の領域について、今後の見通しをどのようにお考えですか。以下のそれぞれの項目について、該当する番号にチェックを付けてください。(1 つずつ)

選択肢		現状売上があり、10 年程度またはそれ以上安定した売上を保てると思う	現状売上があり、5 年程度売上を保てると思うが、以降は減少するリスクを感じる	現状売上があり、直近数年以内に減少するリスクを感じる	現状売上がない	わからない
①	新規システムの受託開発	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
②	既存システムの保守・運用	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
③	パッケージ/SaaS の販売	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
④	システムコンサルティング	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
⑤	DX 推進のコンサルティング	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
⑥	顧客との事業共創（JV、レベニューシェアなど）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
⑦	その他 ()	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5

Q10. Q9 の現状売上有る領域について、(A) 現在の売上で最も割合の大きい領域と、(B) 今後事業を拡大しようと計画している領域について、それぞれ該当する番号にチェックを付けてください。(A, B で 1 つずつ)

選択肢		A. 現在の売上で最も割合の大きい領域	B. 今後事業を拡大しようと計画している領域
①	新規システムの受託開発	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1
②	既存システムの保守・運用	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2
③	パッケージ/SaaS の販売	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3
④	システムコンサルティング	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 4
⑤	DX 推進のコンサルティング	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 5
⑥	顧客との事業共創（JV、レベニューシェアなど）	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 6
⑦	その他 ()	<input type="checkbox"/> 7	<input type="checkbox"/> 7

AI の発展や普及に伴うビジネス環境の変化についてお伺いします。

Q11. AI の発展や普及に代表される環境変化によって、貴社が属する業界（業種）や市場は、今後 10 年程度の間にどの程度の影響を受けるとお考えですか。（1 つだけ）

- ☐ 1. きわめて大きな影響を受ける
- ☐ 2. ある程度大きな影響を受ける
- ☐ 3. 多少の影響を受ける
- ☐ 4. ほとんど影響を受けない
- ☐ 5. 分からない

Q12. AI の発展や普及に代表される環境変化を考えた場合に、貴社の現在のビジネスが現在の競争力を確実に維持できるのは、今後何年後くらいまでだと思いますか。（1 つだけ）

- ☐ 1. 1 年未満
- ☐ 2. 約 1 年後
- ☐ 3. 約 2～3 年後
- ☐ 4. 約 5 年後
- ☐ 5. 約 10 年後
- ☐ 6. 約 15 年後以降
- ☐ 7. 分からない

Q13. AI の発展や普及を踏まえ、貴社の経営層は、ビジネスをどのように変革する必要があると考えていると思いますか。最も近いものを 1 つ選んでください。（1 つだけ）

- ☐ 1. ビジネスモデルそのものを抜本的に変革する必要があると考えている
- ☐ 2. 既存事業のプロセスを大幅に見直し、競争力を強化する必要があると考えている
- ☐ 3. 部分的な業務効率化を進める必要があると考えている
- ☐ 4. 当面は大きな変革は不要と考えている
- ☐ 5. 分からない/経営層の意図は共有されていない

Q14. 上記のような危機感、貴社内でもどこまで共有されていると思いますか。以下のうち、危機感が共有されている層として当てはまるものをすべて選んでください。（いくつでも）

- ☐ 1. 経営層
- ☐ 2. 幹部社員層
- ☐ 3. 管理職層
- ☐ 4. 中堅社員層
- ☐ 5. 一般社員層
- ☐ 6. 分からない/経営層の意図は共有されていない

貴社の社風、組織風土についてお伺いします。

Q15. 今後、自社が市場で勝ち抜くために、以下の項目は、それぞれどのくらい重要だと思いますか。（それぞれ1つずつ。※ご回答者個人の印象としてお答えいただいて構いません。）

選択肢		非常に 重要である	ある程度 重要である	あまり重要 ではない	まったく重要 ではない	分からない
①	社会や顧客への貢献意識が強い	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
②	自社や自社ブランドが好きな人材が多い	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
③	仕事を楽しんでいる人材が多い	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
④	今後目指すべきビジョンが明確である	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
⑤	変革や挑戦を好む	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
⑥	果敢にリスクを取ることが尊重される	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
⑦	スピードが重視される	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
⑧	個人の裁量が大きい	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
⑨	実力主義である	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
⑩	管理部門よりも事業部門の権限が強い	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5

貴社における人材充足状況と今後の見通しについてお伺いします。

Q16. 貴社における IT 人材の充足状況（過不足感）について教えてください。（それぞれ 1 つずつ）

選択肢		大いに過剰である	過剰気味である	概ね過不足感はない	不足気味である	大いに不足している	保有していない／必要としていない	分からない
A. 全体								
①	要員全体	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7
B. 全体のうち「従来型 IT 人材」								
①	プロジェクトマネージャ（プロジェクト全体を統括し、進捗・品質・コストを管理できる人材）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7
②	シニア SE（上流 SE）（顧客要件定義や業務設計等の上流工程を担える人材）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7
③	SE（システムエンジニア）（設計・実装・テストを通してシステム開発を行う人材）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7
④	プログラマ（コーディングやテストなど具体的実装を担う人材）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7
⑤	アーキテクト（システム全体の方式・構成を設計し最適化できる人材）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7
⑥	運用オペレーションエンジニア（定型的なシステム運用・監視、維持管理等を担う人材）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7
C. 全体のうち「DX/AI 人材」								
①	プロダクトマネージャ（デジタルや AI ビジネスの実現を主導し価値を創出する人材）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7
②	ビジネスデザイナー（デジタルや AI を活用し新規事業を企画・推進する人材）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7
③	プロダクトエンジニア（デジタルや AI ビジネスの価値を実装し具現化できる人材）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7
④	データサイエンティスト（事業・業務に精通し、データ分析で課題解決を行う人材）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7
⑤	フルスタックエンジニア（AI を活用し、要件定義から運用まで全工程を統合できる人材）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7
⑥	フォワードデプロイドエンジニア（顧客現場に入り、AI やデータを活用して課題を迅速に解決する人材）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7
⑦	AI エンジニア/AI サイエンティスト（AI モデル開発や生成 AI 応用を担う人材）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7
⑧	データマネジメントエンジニア（データ基盤を構築し品質・ガバナンスを確保できる人材）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7
⑨	SRE エンジニア（自動化と継続的な運用改善による効率化により信頼性の向上を担う人材）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7

Q17. 貴社では IT 人材の充足状況（過不足感）について今後どのように変化すると考えていますか。（それぞれ 1 つずつ）

選択肢		大いに過剰な状態となる	過剰気味となる	概ね過不足感はない状態となる	不足気味となる	大いに不足する状態となる	分からない
A. 全体							
①	1 年後	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6
②	3 年後	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6
③	5 年後	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6
B. 全体のうち「従来型 IT 人材」							
①	1 年後	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6
②	3 年後	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6
③	5 年後	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6
C. 全体のうち「DX/AI 人材」							
①	1 年後	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6
②	3 年後	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6
③	5 年後	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6

（注）「従来型 IT 人材」「DX/AI 人材」に該当する人材については、直前の Q16 の選択肢に示してありますので、ご参照ください。

貴社に対する AI の影響についてお伺いします。

Q18. 貴社では、AI の活用によって主に何を目指していますか。全体的な方向性として最も当てはまるものを 1 つ選んでください。(それぞれ 1 つずつ)

選択肢		1 この 列から	1 この 列から
		生成 AI の活用	AI エージェントの活用
①	事業価値の創造（新規事業開発や既存サービスの付加価値向上を最優先する）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1
②	業務効率性の向上（コスト削減や生産性向上を最優先する）	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2
③	営業利益率の向上（営業利益率を最優先する）	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3
④	方向性を絞ることなく、得られるものを得ようとしている	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 4
⑤	現時点では、明確な方針はない	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 5
⑥	分からない	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 6

Q19. 貴社では、AI をどのような領域で活用していますか。また、（今後 3 年程度で）活用を検討している領域はどこですか。（それぞれいくつでも）

選択肢		現在活用している領域	今後活用を検討している領域
A. 新規事業・サービス開発			
①	AI を活用した新規事業・サービスの企画・開発	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2
②	既存製品・サービスへの AI 機能の組み込みによる高付加価値化	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2
B. ビジネスプロセスの改革・高度化			
①	営業・提案・マーケティング（需要予測、顧客分析等）活動の高度化	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2
②	経営判断の迅速化・高度化（市場分析、経営シミュレーションなど）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2
③	バックオフィス業務（人事、経理、総務等）の抜本的な効率化	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2
C. ソフトウェア開発・運用プロセス			
①	ソフトウェア開発プロセスの効率化・自動化	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2
②	システム運用・保守の自動化・省力化	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2
D. その他			
①	特になし／検討していない	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2
②	その他（ ）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2

Q20. AI 時代において、貴社は顧客に対してどのような価値を提供していくべきだとお考えですか。(3 つまで)

- ☐ 1. 最新 AI 技術の迅速なキャッチアップとソリューション提供
- ☐ 2. 顧客のビジネス課題を深く理解し、AI を活用した事業変革を提案するコンサルティング能力
- ☐ 3. 顧客と共に、AI を活用してビジネスモデルを変革・高度化する構想策定力
- ☐ 4. 高品質な AI システムを迅速に開発・実装する技術力
- ☐ 5. AI を含めた複雑なシステム全体を安定稼働させる運用・保守能力
- ☐ 6. 顧客企業の社員に対する AI リスキリング支援
- ☐ 7. 従来の受託開発・保守の継続による IT 基盤の安定提供
- ☐ 8. 分からない
- ☐ 9. その他 ()

貴社の業務のうち、特に情報システムやソフトウェアの開発・運用に関しての AI 活用状況についてお伺いします。

Q21. 貴社の業務のうち、特に情報システムやソフトウェアの開発・運用に関して、AI をどの程度活用していますか。(それぞれ 1 つずつ)

選択肢		1 この 列から	1 この 列から
		生成 AI の 活用	AI エー ジェ ント の 活用
①	情報システムやソフトウェアの開発・運用に係る部門全体で導入・利用している	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1
②	情報システムやソフトウェアの開発・運用に係る部門の一部で導入・利用している	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2
③	組織としては導入・利用しておらず、個人での利用を行っている	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3
④	利用していない	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 4
⑤	利用を禁止している	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 5
⑥	分からない	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 6

【情報システムやソフトウェアの開発・運用に関して AI を活用していると回答した方にお伺いします
(Q21 で①～③を少なくとも一つ選択した方)】

Q22. 具体的にはどのような工程/用途で利用していますか。(それぞれいくつでも)

	選択肢	生成 AI の活用	AI エージェントの活用
A. 工程	① 業務要件定義	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1
	② システム要件定義	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2
	③ 基本設計	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3
	④ 詳細設計	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 4
	⑤ プログラミング	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 5
	⑥ 単体テスト	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 6
	⑦ 結合テスト	<input type="checkbox"/> 7	<input type="checkbox"/> 7
	⑧ 総合テスト	<input type="checkbox"/> 8	<input type="checkbox"/> 8
	⑨ 受入テスト	<input type="checkbox"/> 9	<input type="checkbox"/> 9
	⑩ 移行	<input type="checkbox"/> 10	<input type="checkbox"/> 10
	⑪ 運用 (AIOps/監視・障害調査/問い合わせ/チューニング)	<input type="checkbox"/> 11	<input type="checkbox"/> 11
	⑫ 保守 (改善・改修)	<input type="checkbox"/> 12	<input type="checkbox"/> 12
	⑬ 分からない	<input type="checkbox"/> 13	<input type="checkbox"/> 13
B. 用途	① コード補完 (人間がコーディングする際の支援)	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1
	② コード生成 (AI によるコーディング)	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2
	③ テストコード作成	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3
	④ テスト自動化	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 4
	⑤ コードレビュー	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 5
	⑥ 設計支援	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 6
	⑦ ドキュメント作成支援	<input type="checkbox"/> 7	<input type="checkbox"/> 7
	⑧ RAG/ナレッジ検索 (社内文書検索・要約)	<input type="checkbox"/> 8	<input type="checkbox"/> 8
	⑨ 要件・テスト観点の抽出	<input type="checkbox"/> 9	<input type="checkbox"/> 9
	⑩ 見積・提案書作成支援	<input type="checkbox"/> 10	<input type="checkbox"/> 10
	⑪ 翻訳 (技術文書・コードコメント)	<input type="checkbox"/> 11	<input type="checkbox"/> 11
	⑫ 契約・規約のレビュー支援	<input type="checkbox"/> 12	<input type="checkbox"/> 12
	⑬ 運用自動化 (AIOps)	<input type="checkbox"/> 13	<input type="checkbox"/> 13
	⑭ 監視対応	<input type="checkbox"/> 14	<input type="checkbox"/> 14
	⑮ 障害検知、障害調査対応	<input type="checkbox"/> 15	<input type="checkbox"/> 15
	⑯ 問い合わせ対応 (ヘルプデスク)	<input type="checkbox"/> 16	<input type="checkbox"/> 16
	⑰ パフォーマンス/コストチューニング	<input type="checkbox"/> 17	<input type="checkbox"/> 17
	⑱ 分からない	<input type="checkbox"/> 18	<input type="checkbox"/> 18
	⑲ その他 ()	<input type="checkbox"/> 19	<input type="checkbox"/> 19

Q23. どの AI 利用サービスを活用していますか。また、将来どのサービスを活用したいと考えていますか（それぞれいくつでも）

選択肢		現在活用しているサービス	将来（今後3年程度で）活用したいサービス
①	ChatGPT	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1
②	Microsoft Copilot	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2
③	Gemini	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3
④	Claude	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 4
⑤	GitHub Copilot Coding Agent	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 5
⑥	Devin	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 6
⑦	Cursor	<input type="checkbox"/> 7	<input type="checkbox"/> 7
⑧	その他の生成 AI ツール	<input type="checkbox"/> 8	<input type="checkbox"/> 8
⑨	その他の AI エージェント	<input type="checkbox"/> 9	<input type="checkbox"/> 9
⑩	分からない	<input type="checkbox"/> 10	<input type="checkbox"/> 10

Q24. AI の利用によって、貴社の人材採用・離職にはどのような影響が出ていますか。また、今後どのような影響が出ると考えますか。（それぞれいくつでも）

選択肢		現在生じている影響	将来（今後3年程度で）生じると考える影響
①	新卒の採用人数減少	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1
②	新卒の採用人数増加	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2
③	中途の採用人数減少	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3
④	中途の採用人数増加	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 4
⑤	自社からの退職・転職者増加	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 5
⑥	自社からの退職・転職者減少	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 6
⑦	特に影響なし	<input type="checkbox"/> 7	<input type="checkbox"/> 7
⑧	分からない	<input type="checkbox"/> 8	<input type="checkbox"/> 8

Q25. AI の利用によって、貴社の情報システム関連業務にはどのような影響が生じていますか。また、今後（3年程度で）どのような影響が生じると考えていますか。（それぞれいくつでも）

選択肢		現在生じている 影響		今後（3年程度 で）生じると 考えられる影響	
		生成AIの普及と活用の 影響	AIエージェントの普及 と活用の影響	生成AIの普及と活用の 影響	AIエージェントの普及 と活用の影響
A. 企画・設計フェーズ					
①	技術選定等の調査・情報収集に関する時間の短縮	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1
②	要件定義書や設計書の質の向上、手戻りの減少	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2
③	要件定義書や設計書の作成工数削減	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3
B. 開発・テストフェーズ					
①	コーディングの時間短縮	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1
②	コードの品質の向上、手戻りの減少	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2
③	テストケースの生成や実施の効率化	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3
④	ドキュメント作成の工数削減	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 4
C. 運用・保守フェーズ					
①	障害検知や原因分析の時間短縮	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1
②	定型的な運用作業（監視、チューニング等）の自動化・省力化	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2
③	ユーザからの問い合わせ対応効率化	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3
D. その他					
①	特に影響なし	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1
②	その他（ ）	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2

Q26. AI の利用によって、貴社の受注/発注や取引関係にはどのような影響が出ていますか。また、今後どのような影響が出ると考えますか。（それぞれいくつでも）

選択肢		現在生じている影響	将来（今後3年程度で）生じると考える影響
①	協力会社への発注増加	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1
②	協力会社への発注減少	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2
③	取引先からの受注増加	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3
④	取引先からの受注減少	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 4
⑤	新規の発注先拡大	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 5
⑥	既存の発注先減少	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 6
⑦	新規の受注先拡大	<input type="checkbox"/> 7	<input type="checkbox"/> 7
⑧	既存の受注先減少	<input type="checkbox"/> 8	<input type="checkbox"/> 8
⑨	特に影響なし	<input type="checkbox"/> 9	<input type="checkbox"/> 9
⑩	分からない	<input type="checkbox"/> 10	<input type="checkbox"/> 10

【AI を活用していない方にお伺いします（Q21 で①～③を一つも選択していない方）】

Q27. AI を活用していない理由について教えてください。（それぞれいくつでも）

選択肢		生成 A I	A I エ ー ジ ェ ン ト
①	AI を活用できる人材が不足している	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1
②	当面は AI の影響がない（または、小さい）	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2
③	AI を活用できそうな業務がない	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3
④	AI の効果に関する理解が不足している	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 4
⑤	リスク（情報漏洩や著作権侵害）への懸念が大きい	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 5
⑥	AI を利用するためのルールやガイドラインの整備ができていない	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 6
⑦	分からない	<input type="checkbox"/> 7	<input type="checkbox"/> 7

【ここからは再び全ての方にお伺いします】

Q28. 貴社は今後 AI をどのように活用していくお考えですか。(いくつでも)

- ☐ 1. 個人が活用する効率化のツールとして
- ☐ 2. 特定業務における効率化・省力化の仕組みとして
- ☐ 3. 開発プロセスの根幹をなす基盤/インフラとして
- ☐ 4. 人間の代替となる要員として
- ☐ 5. 新規事業や新サービスを創出するためのコア技術として
- ☐ 6. 顧客への提案価値を高めるためのコンサルティングツールとして
- ☐ 7. その他/上記のような活用は想定していない
- ☐ 8. 分からない

Q29. AI の利用によって、具体的に大きな影響が生じるのはいつ頃だとお考えですか。(それぞれ 1 つずつ)

選択肢		既に生じている	1年以内	2～3年以内	4～5年以内	6～10年以内	10年以上先	そのような状況は生じない	分からない
①	プログラマなど比較的経験が少ない人材が AI に代替されて大幅に削減される	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7	<input type="checkbox"/> 8
②	SE や PM など比較的経験を必要とする人材が AI に代替されて大幅に削減される	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7	<input type="checkbox"/> 8
③	AI を介することで、人間は自然言語を用いるだけでシステム開発が可能となる	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7	<input type="checkbox"/> 8
④	開発工程の大部分が AI によって自動化され、人間の関与する範囲が大幅に縮小される	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 7	<input type="checkbox"/> 8

Q30. AI による影響に対してどのような対策や対応を行っていますか。(いくつでも)

- ☐ 1. 比較的経験の浅い（熟練度の低い）人材の採用を削減している
- ☐ 2. 高度人材の採用を拡大している
- ☐ 3. 既存要員の IT（システム開発）スキル向上を図っている
- ☐ 4. 既存要員のリスキリング（AI 知識の獲得など）を図っている
- ☐ 5. 特別な対応は行っていない
- ☐ 6. 分からない
- ☐ 7. その他（ ）

Q31. AI による影響で他社との協業や共創が増えましたか。また、今後増えると考えていますか。(それぞれ1 つずつ)

		A. 現在 (この中から一つ選択)				B. 今後 (この中から一つ選択)			
選択肢		増えた	減った	変わらない	分からない	増える と考える	減る と考える	変わらない と考える	分からない
①	同業他社と自社間	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4
②	事業会社と自社間	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4

貴社における IT 人材の採用状況や採用のための施策についてお伺いします。

Q32. 貴社では、約 3 年前と比べて、IT 人材（DX 人材や AI 人材を含む）の獲得（採用）を強化していますか。
(1 つだけ)

- ☐ 1. かなり強化している
- ☐ 2. 多少強化している
- ☐ 3. 強化を検討している（まだ実施していない）
- ☐ 4. 特に強化していない
- ☐ 5. 分からない

Q33. 貴社では、約 3 年前と比べて IT 人材（DX 人材や AI 人材を含む）の獲得（採用）が難しくなっていると感じますか。(1 つだけ)

- ☐ 1. 非常に難しくなっていると感じる
- ☐ 2. 難しくなっていると感じる
- ☐ 3. 変わらない
- ☐ 4. 容易になっていると感じる
- ☐ 5. 非常に容易になっていると感じる
- ☐ 6. 分からない

【IT人材の獲得（採用）が難しくなっていると感じている方にお伺いします（Q33で1または2を選択した方）】

Q34. 採用が難しいと感じる理由について教えてください。（いくつでも）

- ☐ 1. 応募者数の絶対数が不足している
- ☐ 2. 求めるスキル水準に達する応募者がいない
- ☐ 3. 応募者の提示する給与水準が高騰している
- ☐ 4. 採用市場での他社との競争が激しい
- ☐ 5. 自社の事業や働き方の魅力が応募者に伝わっていない
- ☐ 6. 採用選考プロセスが市場のスピード感に合っていない
- ☐ 7. 分かりません
- ☐ 8. その他（ ）

【ここからは再び全ての方にお伺いします】

Q35. 必要なIT人材（DX人材やAI人材を含む）を確保するために、約3年前と比べて、貴社が力を入れている施策はありますか。また、将来力を入れたい施策はありますか。（それぞれいくつでも）

選択肢		現在力を入れている施策	将来（今後3年程度で） 力を入れたい施策
①	新卒採用	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1
②	中途採用	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2
③	既存社員の能力向上	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3
④	既存社員のリスクリリング	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 4
⑤	フルリモート/ハイブリッドの導入・拡大	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 5
⑥	海外/越境採用の活用	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 6
⑦	国内外注の活用	<input type="checkbox"/> 7	<input type="checkbox"/> 7
⑧	オフショア/ニアショアの活用	<input type="checkbox"/> 8	<input type="checkbox"/> 8
⑨	分からない	<input type="checkbox"/> 9	<input type="checkbox"/> 9
⑩	その他（ ）	<input type="checkbox"/> 10	<input type="checkbox"/> 10

Q36. 特にどのような IT 人材（DX 人材や AI 人材を含む）の獲得（採用）を強化していますか。また、将来強化したいと考えていますか。（それぞれいくつでも）

選択肢		現在獲得を強化している人材	将来（今後3年程度で）獲得を強化したい人材
A. 従来型 IT 人材			
①	プロジェクトマネージャ（プロジェクト全体を統括し、進捗・品質・コストを管理できる人材）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1
②	シニア SE（上流 SE）（顧客要件定義や業務設計等の上流工程を担える人材）	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2
③	SE（システムエンジニア）（設計・実装・テストを通してシステム開発を行う人材）	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3
④	プログラマ（コーディングやテストなど具体的実装を担う人材）	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 4
⑤	アーキテクト（システム全体の方式・構成を設計し最適化できる人材）	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 5
⑥	運用オペレーションエンジニア（定型的なシステム運用・監視、維持管理等を担う人材）	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 6
B. DX/AI 人材			
①	プロダクトマネージャ（デジタルや AI ビジネスの実現を主導し価値を創出する人材）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1
②	ビジネスデザイナー（デジタルや AI を活用し新規事業を企画・推進する人材）	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2
③	プロダクトエンジニア（デジタルや AI ビジネスの価値を実装し具現化できる人材）	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3
④	データサイエンティスト（事業・業務に精通し、データ分析で課題解決を行う人材）	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 4
⑤	フルスタックエンジニア（AI を活用し、要件定義から運用まで全工程を統合できる人材）	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 5
⑥	フォワードデプロイドエンジニア（顧客現場に入り、AI やデータを活用して課題を迅速に解決する人材）	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 6
⑦	AI エンジニア/AI サイエンティスト（AI モデル開発や生成 AI 応用を担う人材）	<input type="checkbox"/> 7	<input type="checkbox"/> 7
⑧	データマネジメントエンジニア（データ基盤を構築し品質・ガバナンスを確保できる人材）	<input type="checkbox"/> 8	<input type="checkbox"/> 8
⑨	SRE エンジニア（自動化と継続的な運用改善による効率化により信頼性の向上を担う人材）	<input type="checkbox"/> 9	<input type="checkbox"/> 9

Q37. 事業会社でも IT 人材（DX 人材や AI 人材を含む）の獲得が行われています。貴社の IT 人材獲得に対して、事業会社のこうした活動は影響を及ぼしているでしょうか（事業会社における内製化の進展など）。また、今後影響を及ぼすでしょうか。（それぞれ 1 つずつ）

選択肢		この列から 1 つ	この列から 1 つ
		現在生じている影響	将来（今後 3 年程度で） 生じると考える影響
①	競合が明確に存在し、非常に大きな影響（事業会社との競合のために必要な人材を確保できないなど）。	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1
②	競合が明確に存在し、大きな影響（採用予定の人材が事業会社を選ぶことがあるなど）。	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2
③	競合を感じることもあり、影響あり（応募者数が減少するなど）。	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3
④	競合を感じることはあまり/ほとんどない（同業他社との競合の方が深刻、など）。	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 4
⑤	分からない	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 5

Q38. 特に応募者から見た魅力を高める点で、IT 人材（DX 人材や AI 人材を含む）獲得に対して、貴社ではどのような取組を行っていますか。また、将来どのような取組を行いたいと考えていますか。（それぞれいくつでも）

選択肢		現在の取組	将来（今後 3 年程度で） 行いたい取組
		①	採用枠の拡大
②	年収の引き上げ	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2
③	リファラル採用の実施	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3
④	ジョブ型採用の実施	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 4
⑤	スキルアップやチャレンジの機会を増やすなど成長機会の拡大	<input type="checkbox"/> 5	<input type="checkbox"/> 5
⑥	労働環境の改善（残業の削減や有給取得の推奨など）	<input type="checkbox"/> 6	<input type="checkbox"/> 6
⑦	フルリモート/ハイブリッドの導入・拡大	<input type="checkbox"/> 7	<input type="checkbox"/> 7
⑧	柔軟な報酬・報奨（成果連動/市場連動レンジ）	<input type="checkbox"/> 8	<input type="checkbox"/> 8
⑨	特にない	<input type="checkbox"/> 9	<input type="checkbox"/> 9
⑩	分からない	<input type="checkbox"/> 10	<input type="checkbox"/> 10
⑪	その他（ ）	<input type="checkbox"/> 11	<input type="checkbox"/> 11

貴社で求められる人材のスキルについてお伺いします。

Q39. 今後はどのようなスキルを持った IT 人材（DX 人材や AI 人材を含む）が必要となると考えていますか。また、今後は発注先にどのようなスキルを求めたいと考えていますか。これまでよりも特に需要が高まると思われるスキルについて、最大 3 つまで選んでください。（それぞれ 3 つまで）

選択肢		この列から 3 つまで		この列から 3 つまで		この列から 3 つまで		この列から 3 つまで	
		自社で必要となるスキル		発注先に求めたいスキル					
		生成 AI の普及と活用によって	AI エージェントの普及と活用によって	生成 AI の普及と活用によって	AI エージェントの普及と活用によって				
A. ビジネススキル/ヒューマンスキル									
①	AI を活用したビジネスモデルや業務改革を企画・立案し、事業価値を高めるスキル	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1				
②	アイデアの価値を PoC 等で迅速に検証し、プロトタイプから実装までを推進するスキル	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2				
③	ユーザの潜在ニーズを深掘りし、顧客要件を引き出したり調整したりするスキル	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3				
B. テクノロジースキル									
①	先端 AI 技術の特性を理解し、ビジネス課題解決のために応用・実装するスキル	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1				
②	AI の特性を理解し、既存システムと連携させて拡張性・保守性を備えた全体アーキテクチャを設計するスキル	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2				
③	生成 AI の挙動を理解し、成果物（コード、設計書等）の品質を設計段階から担保して、開発プロセス全体の生産性を最大化するスキル	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 3				
C. ガバナンス/統制スキル									
①	AI 倫理、法規制、セキュリティ等の観点からルールを整備し、信頼性を担保するための開発・運用プロセスを統制するスキル	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1				
②	レガシーシステムを安定稼働させつつ、段階的なモダナイゼーションを推進し、事業継続と変革を両立するスキル	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2				
D. その他									
①	特にない	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 1				
②	その他（ ）	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 2				

Q40. これまで IT 技術者に求められていた重要スキルについて、今後の重要性はどのように変化すると考えますか。(それぞれ1つつ)

選択肢		重要性が高まる	重要性に変化はない	重要性が下がる	不要となる	分からない
A. 企画・設計						
①	要件定義・要求分析	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
②	システムアーキテクチャ設計	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
③	オブジェクト指向設計・デザインパターン	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
B. 開発・品質						
①	プログラミング	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
②	テスト／品質保証	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
C. インフラ・運用・保守						
①	データベース設計・SQL チューニング	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
②	ネットワーク設計	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
③	OS／サーバ設計	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
④	セキュリティ設計	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
⑤	仮想化・コンテナ・クラウド	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
⑥	運用監視・ログ分析・インシデント対応・問い合わせ対応	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
⑦	パフォーマンス最適化／キャパシティプランニング	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
⑧	トラブルシューティング・根本原因分析	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
⑨	レガシーシステムの解析・保守	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
D. DevOps・自動化						
①	構成管理・バージョン管理	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
②	ビルド／デプロイ自動化・CI／CD	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input checked="" type="checkbox"/> 5
E. データ関連						
①	データモデリング・ETL・BI	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
F. マネジメント						
①	プロジェクトマネジメント（品質・コスト・納期管理）	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
②	見積もり・工数／予算管理・ベンダーコントロール	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
G. その他						
①	文書作成／管理	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5
②	コミュニケーション・ファシリテーション・ネゴシエーション	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4	<input type="checkbox"/> 5

質問は以上で終わりです。長時間ご協力ありがとうございました。